

Comment pouvons-nous

« Nous pouvons atteindre la simplicité quand on s'approche du sens réel des choses... et la simplicité est une complexité résolue »

Constantin Brâncuși (sculpteur roumain)

Pour la Fédération Roumaine de Football (RFF), le chemin vers la performance a commencé en mars 2014. A l'occasion des élections pour la présidence de la RFF, j'ai réussi à proposer avec mon équipe un projet nouveau, dont l'un des objectifs était de construire de façon durable une vraie économie du football. Et je suis devenu le plus jeune président d'une fédération de football en Europe.

Il y a deux ans, j'ai gagné les élections en présentant un « *Programme de Gouvernance du sport* » qui proposait une approche différente du football national. C'était la première fois que des problématiques telles que le besoin d'adopter de vrais standards de management ou encore la construction d'une approche plus « libérale » pour garantir une plus grande efficacité et un meilleur équilibre financier étaient évoquées. J'avais aussi souligné la nécessité que la RFF devienne à terme un acteur social important en mobilisant le football au service de la société, en encourageant l'engagement civique, l'intégration des minorités et la

promotion du sport-santé. Le « *Programme de Gouvernance du Sport* » était un ensemble de solutions développées en réponse aux défis fondamentaux posés au football roumain, que l'on pourrait résumer ainsi : pour quelles raisons assiste-t-on à un tel statu quo, à un tel sous-développement de notre football, dans un pays qui a pourtant un grand potentiel et qui est voué au plus haut niveau ?

De fait, comment avons-nous pu améliorer la situation ?

Nous l'avons améliorée parce que nous avons apporté de nouvelles valeurs et principes dans une organisation jusqu'alors fermée, aux pratiques contre-productives, et au niveau footballistique stagnant.

Nous l'avons améliorée parce que nous avons constitué une nouvelle équipe de management, intègre et compétente.

Nous l'avons améliorée parce qu'avec mon équipe, autour de nouveaux principes et valeurs, nous avons développé une vision. Et cette vision s'est transformée en plan d'action, via l'application d'un « *Plan Stratégique pour le développement du Football en Roumanie 2015-2020* », premier document du genre dans l'histoire du sport roumain.

Ce Plan était basé sur les documents mentionnés précédemment et sur une

Un ensemble de solutions aux défis posés au football roumain

How can we all grow?

“We reach simplicity when we get closer to the real meaning of things... and simplicity is complexity resolved.”

Constantin Brâncuși (Romanian-born sculptor)

For the Romanian Football Federation, the road towards performance began in March 2014. Together with my team, at the elections for the Presidency of the Romanian Football Federation (RFF), I managed to propose a new way. One directed to sustainable development of the football economy in Romania. And I became the youngest president of a football federation in Europe.

Two years ago, I won the RFF presidency by presenting a “*Sports Governance Program*”, proposing a different approach to the national football. It was for the first time when issues like the need to implement management standards in the Romanian football or the fostering of a business-oriented approach intended to stimulate its efficiency and financial sustainability were

mentioned. At that time, I also pointed out that RFF needed to become a major provider of services to the society and to use its social and community values focusing on encouraging civic participation through football, integrating the minorities and improving health. “*Sports Governance Program*” was a set of solutions developed in response to the fundamental challenge facing the Romanian football: What is the cause of stagnation in a state of underdevelopment in a country with a proven potential for football and a vocation for high performance?

How did we manage to do so?

Because we brought new values and principles in a closed organization, with counterproductive practices, in a stagnating football.

Because we built a new manage-

ment team, with dedicated, integer and competent people.

Because, together with my new management team, around our values and principles, we developed a vision. And this vision transformed itself towards implementation into the “*Strategic Plan for the Development of Football in Romania, 2015 -2020*”, the first document ever of this kind in the history of Romanian sports, based on the above-mentioned document and also a reflection of the ideas derived from the consultation with the affiliated members, the civil society and the business environment.

We had and we have the will to change! We developed the vision to implement the change! We created the team – to support and implement the vision! We choose and we search for the right partners in order to continue the critical success path – to help the organization achieve success! Just like team sports in general and football especially teach us, real commitment is individual

Răzvan Burleanu

President de la Fédération Roumaine de Football

President of the Romanian Football Federation



réflexion plus large, une consultation à laquelle ont participé nos associations-membres, la société civile et le monde de l'entreprise.

Nous avons et nous sommes déterminés à changer les choses ! Nous avons développé une vision pour changer les choses ! Nous avons constitué une équipe pour donner vie à cette vision nouvelle ! Nous cherchons et nous choisissons les bons partenaires pour réussir ce changement vital - pour aider la RFF à réussir ! Comme tous les sports d'équipe nous l'enseignent, et notamment

and it originates deep inside each person, but when it is stimulated and grouped in a team it can lead to extraordinary results.

These values and principles guide us all the time and we bring them up in a list of commandments. Ten strong commandments that summarize the experiences that I and my team had in various field, at the highest level of performance.

And we like to consider these as the commandments of evolution. With a structural role, essential for commercial development as well as for any area within our activities.

1. Love football. But to do things that prove this love, for the good of football. To work hard in order to prove this love.

2. Meritocracy. The respect deserved by the best.

3. Integrity. Without exceptions, without compromises.

4. Cooperation and Trust. Because football means team, and success means team.

5. Autonomy and subsidiarity. Without dictatorial tendencies, without concessions.

6. Good governance. The only procedural way you can achieve performance in the support area of every activity.

A set of solutions in response to the challenge facing the Romanian football

grandir ensemble ?

L'Euro 2020 à Bucarest, bien plus qu'un simple évènement sportif

Le football, le vrai engagement est avant tout personnel et émerge de la personnalité de chacun, mais lorsque celui-ci est stimulé et intégré à une équipe, il peut alors donner des résultats extraordinaires.

Ces valeurs et principes nous guident en permanence, à tel point que nous en avons fait des « commandements ». Ces dix commandements résument l'expérience que mon équipe et moi-même avons eue dans différents domaines, avec le plus grand niveau de performance. Et nous aimons à les considérer comme les commandements de l'évolution. Avec un rôle structurel, essentiel au développement économique mais aussi des autres activités que nous menons.

1. La passion du football. Prouver cet amour dans l'action et dans l'intérêt du football. Travailler dur pour démontrer cet amour.

2. La méritocratie. Gagner le respect en étant les meilleurs.

3. L'intégrité. Sans exceptions, sans compromis.

4. La coopération et la confiance. Parce que le football est un sport d'équipe, et le succès forcément collectif.

5. L'autonomie et la subsidiarité. Sans tendance dictatoriale, sans concessions.

6. La bonne gouvernance. La seule manière qui

vous permet de réussir dans chacune de vos activités.

7. La croissance et le plus haut niveau. Une dynamique permanente, une évolution continue, avec des outils de mesures et d'optimisation, basés sur les standards les plus élevés.

8. Non à la violence et au racisme. Sans aucun prétexte et nulle part.

9. Le fair play. Parce que le football ne se joue qu'avec ses propres règles et parce que le fair play n'est pas un symbole mais un ensemble de règles appliqué et assumé.

10. La persévérance. Parce qu'il faut se préparer à la victoire, avant de l'atteindre.

Organiser la reconstruction d'un sport et d'un phénomène national comme le football avec des outils stratégiques de management est une nouveauté qui répond à la nécessité de planifier, étape par étape, action après action, toutes les phases requises pour mener à bien cette mission : promouvoir et développer le football roumain. De plus, cela permet aux différentes parties prenantes d'accompagner, à travers des phases d'analyses annuelles, les progrès accomplis dans le cadre de nos missions et de nos objectifs.

Le Plan Stratégique a été développé pour une période de cinq ans, de 2015 à 2020. Nous avons choisi une approche de long-terme car c'est là une question essentielle au football roumain : relancer le football comme sport national et faire de l'organisation de l'UEFA

EURO 2020 à Bucarest bien plus qu'un simple évènement sportif. Notre objectif est que les projets développés dans les années à venir accroissent exponentiellement le nombre de personnes impliquées dans le monde du football et améliorent l'attractivité et la visibilité de ce sport. Tout en ouvrant de nouvelles opportunités pour le monde de l'entreprise et en faisant de l'EURO 2020 l'apogée de notre projet de relance du football comme sport national. L'objectif majeur étant de contribuer, à travers le développement du sport préféré des Roumains, à la construction d'un projet national basé sur les valeurs et les intérêts des Roumains, en ayant en tête une stratégie de diplomatie sportive.

Le développement durable doit être fondé, dans tous les domaines, sur une vision et une stratégie. Ce sont les étapes essentielles, impliquant une réflexion théorique et des niveaux d'application. Ce fut le commencement d'un vaste chantier de réformes sans précédent en Roumanie, avec jusqu'à aujourd'hui, la conception et la réussite de nombreux projets.

www.frf.ro

Retrouvez cet article sur le site de notre partenaire Le Taurillon : www.taurillon.org



Euro 2020 in Bucharest: more than just a sports show

7. Growth and High Performance. A permanent dynamic, a continuous evolution, with measuring and optimization tools, related to the highest standards.

8. No violence, no racism. For no reasons and nowhere.

9. Fair Play. Because football is played only within the rules of the game and because fair-play is not a symbol, but a concrete set of assumed rules.

10. Perseverance. Because you need to prepare the victory, in order to achieve it.

Planning the reconstruction of a national sports phenomenon with strategic management tools is a novelty that responds to the need to plan, step by step, action by action, all phases required in order to fulfill the mission: to promote and develop football in Romania. Furthermore, it offers to all stakeholders an opportunity to monitor, through annual phase analyses, the progress made in relation to the mission and objectives.

The Strategic Plan has been developed for a period of 5 years, from 2015

to 2020. We chose a long-term approach because a very important topic is at

stake for Romania: relaunching football as a national sport and turning the organization of EURO 2020 in Bucharest into more than just a sports show. Our goal is that the projects developed in the years to come exponentially expand the number of people involved in football and improve the attractiveness and visibility of the game, while opening new opportunities for the business environment and making of EURO 2020 the climax of relaunching football as a national sport. The main goal is to contribute, through the most beloved of all sports in Romania, to the building of a future country project based on the values and interests of Romanians and having in our mind a sport diplomacy strategy.

The sustainable development has to be founded, in any area, on vision and strategy. These are the essential steps, meaning the theoretical level and the level of implementation. This was the beginning for a large area of reforms, without precedent in Romania, with many successful projects and achieved results up until now.



© Mark Shaiken