



FEDERAȚIA ROMÂNĂ
DE FOTBAL

Casa Fotbalului
Str. Serg. Șerbanică Vasile 12,
RO 022186, București

APROB,
Radu Vișan
Secretar General

Către,

Experții Administrației de licențiere și membrii Comisiilor de luare deciziilor

Obiectivele și politica managerială de licențiere și monitorizare a cluburilor pentru sezonul competițional 2025-2026

Sistemul național de licențiere și procesul de monitorizare a cluburilor reprezintă factori cheie, pentru îmbunătățirea tuturor aspectelor legate de activitatea fotbalistică, la nivel profesionist din țara noastră. Cerințele regulamentare au fost an de an îmbunătățite și dezvoltate, pentru atingerea obiectivelor de bună guvernare a fotbalului la nivel național și european, fiind stabilite de UEFA ca cerințe minime obligatorii pentru toate asociațiile naționale de fotbal din Europa.

Persoanele implicate în cadrul Sistemului național de licențiere și procesului de monitorizare a cluburilor vor asigura aplicarea la termen și în cele mai bune condiții a procesului anual de licențiere și monitorizare a cluburilor, în concordanță cu cerințele minime ale *Regulamentului național de licențiere a cluburilor și de sustenabilitate financiară, ediția 2024 și ale Regulamentului național de licențiere a cluburilor pentru participarea la Competițiile feminine de club UEFA, ediția 2024* (în continuare Regulamentele) și cu așteptările solicitanților de licență privind creșterea calității serviciilor furnizate de FRF, ca licențiator național, în timpul pregătirii documentației de licențiere și monitorizare, evaluării îndeplinirii cerințelor minime de acordare a licenței și luării deciziilor de către comisiile de acordare a licenței cluburilor.

1. Obiective pentru sezonul 2025-2026

Obiectivul nostru este de a se asigura implementarea eficientă și unitară a Regulamentelor aflate în vigoare și de a oferi servicii de calitate și la timp solicitanților de licență, punând la dispoziția acestora toate informațiile necesare alcătuirii documentației pentru obținerea licenței. În acest sens, se va urmări realizarea următoarelor obiective specifice:



- Stabilizarea procesului informatic pentru depunerea și analizarea documentelor de licențiere și monitorizare, asigurându-se că sistemul funcționează fără erori majore în cel puțin 95% din cazuri, până la începutul sezonului de licențiere următor.
- Efectuarea vizitelor pe teren de către reprezentanții FRF la toate cluburile incluse în procesul de licențiere, până la acordarea licenței de participare pentru sezonul 2025 - 2026, în vederea verificării îndeplinirii punctelor cheie stabilite în Programul de dezvoltare al sectorului de juniori - Clasificarea Academiiilor, ca de exemplu: Organizarea sectorului de juniori; Existența personalul (tehnic, medical, administrativ etc.) și calificările minime necesare; Infrastructură disponibilă pentru sectorul de juniori, (dotări pentru antrenament și meci, disponibilitate etc.); Programul de pregătire fotbalistică pentru diverse grupe de vârstă (abilități de joc, tehnice, tactice și fizice).
- Îmbunătățirea continuă a comunicării între toate părțile implicate în procesul de licențiere, prin diversificarea căilor de comunicare (e-mail, Microsoft Teams, telefon) și prin discuții individuale între responsabilii de licențiere și cei financiari ai cluburilor, pentru a înlătura toate neconformitățile identificate în perioada de evaluare a documentației, până la finalizarea procesului de licențiere.
- Implementarea unui proces de evaluare corect și transparent prin verificarea cunoașterii Regulamentului de personalul FRF implicat în procesul de licențiere a cluburilor, prin organizarea unui seminar de pregătire pentru experți și un seminar de pregătire pentru membrii comisiilor de luare a deciziilor, urmate de testarea cunoștințelor pe baza unei lucrări tip grilă, până la finalul lunii februarie 2025;
- Acordarea licenței fără sancțiuni nejustificate tuturor cluburilor solicitante de licență, prin asigurarea înțelegerii și însușirii Regulamentului aflat în vigoare de specialiștii cluburilor solicitante de licență, organizarea a cel puțin unui seminar de pregătire al procesului de licențiere a cluburilor pentru sezonul competițional 2025-2026 până la finalul anului 2024 și a unui seminar privind monitorizarea financiară a cluburilor din Liga 1 pentru sezonul 2025-2026 până la începerea noului sezon competițional.
- Reducerea numărului de cluburi solicitante de licență cărora să li se refuze acordarea licenței de Comisia de primă instanță pentru sezonul 2025 - 2026, la propunerea managerului de licențiere, comparativ cu procesul de licențiere precedent;
- Reducerea numărului de apeluri formulate în procesul de licențiere 2025 - 2026 de către cluburile solicitante de licență împotriva hotărârilor Comisiei de primă instanță comparativ cu procesul de licențiere precedent;
- În cadrul procesului de monitorizare financiară a cluburilor din Liga 1, nu se vor acorda sancțiuni pentru nereguli financiare, asigurându-se că toate cluburile



respectă reglementările stabilite, prin implementarea măsurilor preventive necesare și oferirea de suport continuu, pe parcursul întregului sezon competițional.

- Organizarea unui examen pentru acreditarea auditorilor, conform Regulamentelor, până cel mai târziu în luna decembrie, pentru a asigura menținerea unei baze de auditori independenți, având ca țintă acreditarea a cel puțin 20 auditori.
- Organizarea a cel puțin 2 seminarii de pregătire, trimiterea a cel puțin 2 circulare de clarificare și furnizarea de discuții individuale la solicitarea cluburilor solicitante de licență, pentru explicarea noutăților regulamentelor și formularelor, până la termenul limită de depunere a dosarelor de licențiere la FRF și asigurarea completării acestora corect până la termenul limită pentru evaluarea rapoartelor experților.
- Obținerea feedback-ului de la toate cluburile care au participat la procesul de licențiere prin completarea unui chestionar, până la întâlnirea anuală de management (iulie - august 2025), pentru a evalua eficiența și transparența procesului de licențiere și monitorizare financiară, cu scopul de a identifica eventualele îmbunătățiri.

2. Politica managerială

Politica managerială va avea în vedere nevoile cluburilor solicitante de licență, asigurarea eficienței Sistemului național de licențiere și procesului de monitorizare a cluburilor și dezvoltarea controlată a acestuia. Stabilirea țăintelor, riscurilor și responsabilităților pentru atingerea acestora se va realiza prin adaptarea instrumentelor manageriale în funcție de obiectivele urmărite.

Managerul de licențiere va urmări să existe o bună colaborare între experții Administrației de licențiere și reprezentanții cluburilor solicitante de licență, în special ai cluburilor nou incluse în procesul de licențiere și ai celor cu experiență redusă în ceea ce privește întocmirea documentației de licențiere. În acest scop, experții Administrației de licențiere vor acorda o atenție deosebită îndrumării specialiștilor cluburilor, responsabili pentru întocmirea dosarului de licențiere, înainte de termenul limită pentru depunerea acestuia.

Pentru a elimina riscul ca cerințele Regulamentelor să nu fie cunoscute în integralitatea lor de reprezentanții cluburilor solicitante de licență/responsabilii financiari și de personalul implicat în cadrul Sistemului național de licențiere și procesului de monitorizare a cluburilor se organizează seminarii de pregătire pentru aceștia.

În acest scop, a fost deja organizat un seminar în data de 10 decembrie 2024, la care au participat responsabilii cu obținerea licenței, responsabilii financiari și auditorii financiari independenți acreditați de FRF să conducă misiuni de audit financiar la cluburile de fotbal. Au fost prezentate noutățile din Regulamente și au fost explicate, de experții celor șase criterii de



licențiere formularele, tabelele și declarațiile care trebuie utilizate, în vederea întocmirii corespunzătoare a documentației pentru obținerea licenței de participare la competițiile naționale și internaționale în sezonul următor.

Totodată, în luna februarie 2025 vor fi organizate seminariile la care vor participa experții Administrației de licențiere și membrii Comisiilor de luare a deciziilor. În această sesiune se va susține și un test grilă din Regulament, menținându-se astfel un grad cât mai înalt de profesionalism al personalului implicat în cadrul Sistemului Național de licențiere și procesului de monitorizare a cluburilor. De asemenea, vor fi organizate seminariile cu privire la monitorizarea financiară a cluburilor din Liga 1.

În mod deosebit, cerem personalului implicat în procesul de licențiere a cluburilor să contribuie în mod activ la îndeplinirea obiectivelor și politicii manageriale a FRF în ceea ce privește licențierea cluburilor pentru sezonul competițional 2025-2026, prin creșterea responsabilității individuale în activitatea de evaluare a documentației prezentate de cluburile solicitante de licență, precum și în procesul de luare a deciziilor de acordare a licenței, respectând cu strictețe cerințele regulamentelor aplicabile.

Pentru îndeplinirea obiectivelor de mai sus, rugăm experții Administrației de licențiere și membrii Comisiilor de luare a deciziilor să discute permanent cu managerul de licențiere, pentru a se asigura că au înțeles corect toate prevederile regulamentelor aplicabile.

Ne exprimăm convingerea că, la solicitarea reprezentanților cluburilor, aspectele punctuale (specifice) legate de întocmirea documentației de licențiere vor fi explicate în detaliu de managerul și experții Administrației de licențiere, prin întâlniri bilaterale, convorbiri telefonice sau corespondență electronică, ori de câte ori va fi nevoie.

București, 15 ianuarie 2025

Felix Grigore,

Manager Coordonator Licențiere

Georgiana Schillo

Manager Coordonator Monitorizare

Andreea Nanu,

Manager Licențiere și Monitorizare