**[DENUMIRE CLUB]**

**SITUAȚII FINANCIARE PROGNOZATE**

**CONFORM**

**CERINȚEOR REGULAMENTULUI NAȚIONAL DE LICENȚIERE**

pentru perioada

1 ianuarie 2024 – 30 iunie 2025

**Cuprins**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **Pagina** |
|  |  |
| **Raportul Auditorilor** |  |
|  |  |
| **Declarația Administratorilor** |  |
|  |  |
| **Contul de profit și pierderi prognozat** |  |
|  |  |
| **Bilanțul prognozat** |  |
| **Tabloul fluxurilor de trezorerie prognozat** |  |
|  |  |
| **Note explicative** |  |
|  |  |

**Către acționarii Clubului [DENUMIRE CLUB]**

**Raportul auditorului independent asupra informaţiilor financiare prognozate**

1. Am examinat contul de profit şi pierderi și situaţia fluxurilor de trezorerie prognozate precum si notele explicative pentru perioada [perioada] aferente clubului [denumire]. Informaţiile financiare au fost prognozate în scopul [se detaliază scopul] având la bază ipotezele [se sumarizează ipotezele].

**Responsabilitatea Conducerii pentru Informaţiile Financiare prognozate**

1. Conducerea Societăţii are responsabilitatea întocmirii şi prezentării fidele a acestor informaţii financiare prognozate cât şi a ipotezelor care au stat la baza prognozării realizate, în conformitate cu cerinţele Regulamentului naţional de licenţiere a cluburilor și de sustenabilitate financiară, editia 2023 („RNLC&SF”) şi în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanţelor Publice nr. 1802/2014, cu modificările ulterioare.

**Responsabilitatea auditorului**

1. Responsabilitatea noastra este ca, pe baza examinarii realizate în conformitate cu prevederile ISAE 3400 „Examinarea informaţiilor financiare prognozate” adoptat de Camera Auditorilor Financiari din România, să exprimăm o opinie asupra acestor informaţii financiare. Examinarea noastră a inclus procedurile pe care le considerăm necesare pentru a obţine asigurarea moderată asupra informaţiilor financiare prognozate.

**Bazele calificării opiniei**

[\*Se completează dacă e cazul]

**Opinia auditorului [nemodificată/\*modificată]**

1. În urma examinării probelor care susţin ipotezele utilizate [\*Cu excepţia celor prezentate la paragraful Bazele calificării opiniei], nimic nu ne-a atras atenţia în sensul de a ne face să credem că ipotezele utilizate nu reprezintă o bază rezonabilă pentru prognozarea informaţiilor financiare. In continuare, în opinia noastră [\*Cu excepţia celor prezentate la paragraful Bazele calificării opiniei] informaţiile financiare prognozate sunt pregătite corespunzător pe baza ipotezelor, în conformitate cu cerintele RNLC&SF şi în conformitate cu Ordinul Ministrului Finanţelor Publice nr. 1802/2014, cu modificările ulterioare.
2. Chiar dacă evenimentele anticipate în cadrul ipotezelor utilizate descrise mai sus au loc, e probabil că rezultatele obţinute să difere faţă de prognozele realizate de conducere pentru că, în mod frecvent alte evenimente anticipate nu au loc conform aşteptărilor şi abaterea poate fi semnificativă.

\* Se va şterge varianta necorespunzătoare.

**Alte aspecte**

1. Raportul nostru a fost întocmit exclusiv pentru clubul [denumire], în vederea solicitării licenţei. Raportul a fost înaintat clubului şi doar în scop informativ FRF, sub rezerva de a nu fi copiat, consultat sau făcut public integral sau parţial (cu excepţia scopurilor interne ale clubului şi ale FRF), fără acordul nostru prealabil, în scris.

|  |  |
| --- | --- |
| **[Denumire auditor]** |  |
| Inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din România |  |
| Cu nr. [xxx]/[ZIUA] [LUNA] [ANUL] |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
| Numele semnatarului: |  |
|  |  |
| Înregistrat la Camera Auditorilor Financiari din România | București, România |
| Cu nr. [xxx]/[ZIUA] [LUNA] [ANUL] | [zz] [luna] [20xx] |

**DECLARAȚIA ADMINISTRATORILOR**

Membrii Consiliului de Administraţie confirmă responsabilitatea ce le revine, cu privire la informaţiile financiare prognozate.

Informaţiile financiare prognozate, incluse în documentul de faţă, au fost întocmite în conformitate și în mod similar cu situaţiile financiare anuale auditate ale [DENUMIRE CLUB] pentru exerciţiul care se încheie la 31 decembrie 2023 și respectă aceleaşi reguli contabile utilizate pentru întocmirea situaţiilor financiare anuale.

Membrii Consiliului de Administraţie confirmă după cum urmează: Contul de profit şi pierderi şi Tabloul fluxului de trezorerie prognozate au fost întocmite în conformitate cu ipotezele stabilite în acest document şi după o atentă examinare.

În ceea ce priveşte informaţiile financiare prognozate, membrii Consiliului de Administraţie confirmă că nu au cunoştinţă de factori relevanţi care să nu fi fost luaţi în considerare şi că, în opinia lor, ipotezele nu ar fi rezonabile.

Membrii Consiliului de Administraţie consideră realizabile atât Contul de profit şi pierderi, cât şi Tabloul fluxului de trezorerie, admiţând totuşi că realizarea acestora ar putea fi influenţată pozitiv sau negativ de evenimente imprevizibile şi necontrolabile.

Membrii Consiliului de Administraţie nu ştiu să existe cheltuieli neprevăzute majore, care nu au fost înregistrate şi care ar trebui avute în vedere sau prezentate în informaţiile financiare prognozate.

Informaţiile financiare prognozate atasate au fost aprobate de Consiliul de Administraţie la [data].

Au fost semnate în numele acestuia de:

[Nume] Membru al Consiliului de Administraţie

[Se va menţiona în clar numele semnatarului] Data: [Data]

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **31.12.2023** | **31.03.2024** | **30.06.2024** | **30.09.2024** | **31.12.2024** | **31.03.2025** | **30.06.2025** |
| **Active circulante** | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Numerar şi echivalente de numerar |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Creanţe rezultate din transferuri/împrumuturi de jucători |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Creanţe la alte societăţi din cadrul grupului şi părţi legate |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Alte creanţe și cheltuieli în avans |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Stocuri |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Active imobilizate** | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Imobilizări corporale |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Imobilizări necorporale – jucători |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Creanţe rezultate din transferuri/împrumuturi de jucători |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Creanţe la alte societăţi din cadrul grupului şi părţi legate |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Alte imobilizări necorporale |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Investiţii și alte active pe termen lung |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **TOTAL ACTIVE** | |  |  |  |  |  |  |  |
| **Datorii pe termen scurt** | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Credite în conturi curente şi alte împrumuturi |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Datorii rezultate din transferuri/împrumuturi de jucători |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Datorii faţă de societăţile din cadrul grupului şi alte părţi legate |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Datorii faţă de angajaţi |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Datorii faţă de autoritaţile fiscale |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Alte datorii, subvenții și venituri în avans |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Provizioane |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Datorii față de UEFA/LPF/FRF/AJF/AMFB |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Datorii pe termen lung** | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Credite în conturi curente şi alte împrumuturi |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Datorii rezultate din transferuri/împrumuturi de jucători |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Datorii faţă de societăţile din cadrul grupului şi alte părţi legate |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Datorii faţă de angajaţi |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Datorii faţă de autoritaţile fiscale |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Alte datorii, subvenții și venituri în avans |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Provizioane |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Datorii față de UEFA/LPF/FRF/AJF/AMFB |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **TOTAL DATORII** | |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Active nete/(pasive) / Capital propriu** | |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Capital social |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Rezerve din reevaluare |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Alte rezerve |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Rezultat reportat |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Rezultat curent |  |  |  |  |  |  |  |
| **TOTAL CAPITAL PROPRIU** | |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **TOTAL DATORII ȘI CAPITALURI PROPRII** | |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Anul financiar 2024** | | | | | **Cumulat 18 luni** | | |
|  |  | 3 luni | 3 luni | 3 luni | 3 luni | **12 luni** | 3 luni | 3 luni | **18 luni** |
|  |  | 01.01.2024- | 01.04.2024- | 01.07.2024- | 01.10.2024- | **01.01.2024-** | 01.01.2025- | 01.04.2025- | **01.01.2024-** |
|  |  | 31.03.2024 | 30.06.2024 | 30.09.2024 | 31.12.2024 | **31.12.2024** | 31.03.2025 | 30.06.2025 | **30.06.2025** |
| **Venituri** | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Bilete de intrare |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Sponsorizări şi publicitate |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Drepturi de difuzare |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Activităţi comerciale |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Venituri UEFA |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Subvenții, donații autorități stat/locale |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Alte venituri din exploatare |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Total venituri exploatare** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Cheltuieli** | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Costuri cu materialele |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Cheltuieli beneficiile pentru angajați |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Amortizarea imobilizărilor corporale |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Amortizarea altor imobilizări necorporale |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Alte cheltuieli de exploatare |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Total cheltuieli de exploatare** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Transferuri de jucători** | |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Profit/(pierderi) - drepturi de legitimare |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Amortizarea drepturilor de legitimare |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Venituri din cedarea temporară |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Cheltuieli aferente cesionării temporare |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Rezultatul total net din transferuri** | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Profit/(pierderi) din cedarea altor active | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Profit/(pierderi) financiare | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Alte venituri/cheltuieli decât cele din exploatare | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Cheltuieli cu impozitul pe profit | |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Profitul / (pierderile) după impozitare** | |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **EFECTIV** | **Anul financiar 2024** | | | | | **Cumulat 18 luni** | | |
|  | **12 luni** | 3 luni | 3 luni | 3 luni | 3 luni | **12 luni** | 3 luni | 3 luni | **18 luni** |
|  | **01.01.2023-** | 01.01.2024- | 01.04.2024- | 01.07.2024- | 01.10.2024- | **01.01.2024-** | 01.01.2025- | 01.04.2025- | **01.01.2024-** |
|  | **31.12.2023** | 31.03.2024 | 30.06.2024 | 30.09.2024 | 31.12.2024 | **31.12.2024** | 31.03.2025 | 30.06.2025 | **30.06.2025** |
| **Fluxuri de trezorerie din activităţi de exploatare** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Încasări în numerar din bilete |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Încasări în numerar din sponsorizări şi publicitate |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Încasări în numerar din drepturi de difuzare |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Încasări în numerar din activităţi comerciale |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Încasări în numerar venituri UEFA |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Subventii, donatii si alte venituri autoritati stat/locale |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Încasări în numerar din alte activităţi de exploatare |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Plăţi în numerar către furnizorii de bunuri şi servicii |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Plăţi în numerar către şi în numele angajaţilor |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Plăţi în numerar aferente altor cheltuieli de exploatare |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Intrări/ieşiri de numerar din activităţile de exploatare** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Impozitarea** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **EFECTIV** | **Anul financiar 2024** | | | | | **Cumulat 18 luni** | | |
|  | **12 luni** | 3 luni | 3 luni | 3 luni | 3 luni | **12 luni** | 3 luni | 3 luni | **18 luni** |
|  | **01.01.2023-** | 01.01.2024- | 01.04.2024- | 01.07.2024- | 01.10.2024- | **01.01.2024-** | 01.01.2025- | 01.04.2025- | **01.01.2024-** |
|  | **31.12.2023** | 31.03.2024 | 30.06.2024 | 30.09.2024 | 31.12.2024 | **31.12.2024** | 31.03.2025 | 30.06.2025 | **30.06.2025** |
| **Fluxuri de numerar din activităţile de investiţii** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Încasări în numerar din vânzarea de jucători |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Plăţi în numerar pentru achiziţia de jucători |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Încasări în numerar din vânzarea altor active imobilizate |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Plăţi în numerar pentru achiziţionarea altor active imobilizate |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Încasări în numerar din vânzarea investiţiilor financiare |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Plăţi în numerar pentru achiziţionarea de investiţii financiare |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Alte încasări / (plăți) din activități de investiții |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Intrări/ieşiri de numerar din activităţile de investiţii** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **EFECTIV** | **Anul financiar 2024** | | | | | **Cumulat 18 luni** | | |
|  | **12 luni** | 3 luni | 3 luni | 3 luni | 3 luni | **12 luni** | 3 luni | 3 luni | **18 luni** |
|  | **01.01.2023-** | 01.01.2024- | 01.04.2024- | 01.07.2024- | 01.10.2024- | **01.01.2024-** | 01.01.2025- | 01.04.2025- | **01.01.2024-** |
|  | **31.12.2023** | 31.03.2024 | 30.06.2024 | 30.09.2024 | 31.12.2024 | **31.12.2024** | 31.03.2025 | 30.06.2025 | **30.06.2025** |
| **Fluxuri de numerar din activităţile de finanţare** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Încasări în numerar din majorări de capital |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Încasări în numerar din acordarea de împrumuturi |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Plăţi în numerar pentru rambursarea sumelor împrumutate |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Încasări în numerar din acordarea de împrumuturi pe termen scurt sau lung de la actionari sau parti afiliate |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Plăţi în numerar pentru rambursarea sumelor împrumutate de la actionari sau parti afiliate |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Alte incasari (+) / plăti (-) din activități de finanțare |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Intrări/ieşiri de numerar din activităţile de finanţare** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Creşteri/descreşteri de numerar nete** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Sold la începutul perioadei** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Sold la sfârșitul perioadei** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

1. ***Elemente generale - performanţe așteptate***

[Se va face referire la:

* Poziția în clasamentul Ligii I;
* Performanțele așteptate în Cupa Romaniei;
* Performanțele așteptate în competițiile UEFA]

1. ***Riscuri***

[Vor fi prezentate principalele riscuri care pot afecta rezultatele financiare prognozate.]

1. ***Venituri și încasări din activităţi de exploatare***
2. **Bilete și abonamente**

[se vor explica estimările: de exemplu vânzărilor / meci x preț mediu x nr. de meciuri]

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2024** | | | | **2025** | |
| **Descriere** | **I** | **II** | **III** | **IV** | **I** | **II** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Bilete:** |  |  |  |  |  |  |
| Nr. meciuri (A) |  |  |  |  |  |  |
| Preț mediu (B) |  |  |  |  |  |  |
| Nr. mediu de spectatori (C) |  |  |  |  |  |  |
| **Total (AxBxC)** | - | - | - | - | - | - |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Abonamente:** |  |  |  |  |  |  |
| Nr abonamente (A) |  |  |  |  |  |  |
| Preț mediu (B) |  |  |  |  |  |  |
| **Total (AxB)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total venituri:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total încasări:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |

[se vor explica decalajele între venituri și încasări: termene de încasare agreate, sume care vin din anii anteriori, etc]

1. **Sponsorizări și publicitate**

[se vor detalia contractele importante în vigoare referitoare la sponsorizări și publicitate]

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2024** | | | | **2025** | |
| **Descriere** | **I** | **II** | **III** | **IV** | **I** | **II** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Venituri:** |  |  |  |  |  |  |
| [Partener 1] |  |  |  |  |  |  |
| [Partener 2] |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |
| [Altii] |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total venituri:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total încasări:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |

[se va face referire/distincție la sumele certe urmare a angajamentelor deja semnate precum și așteptările privind atragerea de noi parteneri sau reînnoirea contractelor existente]

[se vor explica decalajele între venituri și încasări: termene de încasare agreate, sume care vin din anii anteriori, etc]

1. **Drepturi de difuzare**

[se va face referire la sumele certe, urmare a performanțelor din perioada precedentă, precum și a celor estimate pentru viitor în raport cu poziția în clasament sau alte elemente relevante]

1. **Activități comerciale**

[estimări după natura veniturilor care se așteaptă a fi realizate]

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2024** | | | | **2025** | |
| **Descriere** | **I** | **II** | **III** | **IV** | **I** | **II** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Venituri:** |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total venituri:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total încasări:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |

1. **Venituri UEFA**

[se va face referire la sumele certe, urmare a performanțelor din perioada precedentă, precum și a celor estimate pentru viitor în raport cu poziția în clasament sau alte elemente relevante]

1. **Alte venituri**

[detaliate după natura lor pentru fiecare categorie, așa cum sunt prezentate în Notele explicative din situațiile financiare]

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2024** | | | | **2025** | |
| **Descriere** | **I** | **II** | **III** | **IV** | **I** | **II** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Venituri:** |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total venituri:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total încasări:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |

1. ***Cheltuieli și plăți din activităţi de exploatare***
2. **Furnizorii de bunuri şi servicii**

[detaliate după natura lor pentru fiecare categorie, așa cum sunt prezentate în Notele explicative din situațiile financiare]

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2024** | | | | **2025** | |
| **Descriere** | **I** | **II** | **III** | **IV** | **I** | **II** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Bunuri** |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |
| **Total** |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Servicii** |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |
| **Total** |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total cheltuieli:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total plăți:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |

1. **Cheltuieli de personal**

[detaliate după natura lor pentru fiecare categorie, așa cum sunt prezentate în Notele explicative din situațiile financiare]

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **2024** | | | | **2025** | |
| **Descriere** | **I** | **II** | **III** | **IV** | **I** | **II** |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Cheltuieli:** |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |
| ... |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| **Total plăți:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |

[eventuale bonusuri de performanță vor fi prezentate separat: trebuie corelată obținerea de venituri suplimentare ca urmare a performanțelor estimate cu obligațiile suplimentare față de salariați în condițiile atingerii acestor obiective]

1. ***Activități de investiții***

[Se vor prezenta estimările privind tranzacții și eșalonarea încasărilor/plăților pe categoriile următoare]

1. **Achiziții și vânzări de jucători**
2. **Investiții în imobilizări corporale și necorporale**
3. **Alte investiții**
4. ***Activități de finanțare***

[Se vor prezenta estimările privind tranzacții și eșalonarea încasărilor/plăților pe categoriile următoare]

1. **Majorări de capital social**
2. **Împrumuturi bancare**
3. **Împrumuturi de la grup și/sau părți afiliate**
4. **Împrumuturi de la alți finanțatori**